

LISTE DES ETUDES DISPONIBLES

FUSIONS – ACQUISITIONS

- Les étapes d'une acquisition réussie
- Des principes pour évaluer et négocier une entreprise
- Croissance et création de valeur
- La prime de taille et le coût du capital
- Les fusions/acquisitions. Création ou destruction de valeur
- Optimiser la rentabilité des acquisitions et des fusions
- "business valuation"
- L'évolution stratégique et financière de l'entreprise. Fusions-acquisitions-apports
- La valeur financière et la valeur stratégique des entreprises : nécessité d'une approche intégrée
- La création de la valeur actionnariale
- L'actualisation des flux revenant aux actionnaires
- L'évaluation des entreprises : le point de vue de l'Expert Comptable

FINANCES

- Le guide du créateur
- Incertitude et coût du capital
- L'OBO (Owners Buy Out) : outil de transmission progressive
- Les opérations de "Leveraged Management Buy Out" ou "LMBO"
- Les outils du financier – rappel

SERIE INTERNATIONALE

- Comment s'implanter en France
- Relations d'affaires avec l'Italie
- Relations d'affaires avec l'Allemagne
- Relations d'affaires avec la Suisse
- Création ou acquisition d'une entreprise en Allemagne
- Overview of the british tax system
- Un nouveau management américain
- Fiche pays / UE – Données légales, fiscales et sociales

SEMINAIRES INITIATION : COMPTABILITE, FISCALITE

- Allemagne
- Belgique
- Grande Bretagne
- Italie

CABINET TOURNAIRE & ASSOCIES

Société d'Expertise Comptable
&
Commissariat aux Comptes

PRESENTATION DES ACTIVITES

Jean-Luc TOURNAIRE

*Expert Comptable - Commissaire aux Comptes
Doctorat en Sciences Economiques – I.E.P PARIS*

TOURNAIRE & ASSOCIES

*Société d'expertise comptable
Révision – Audit – Conseil
18 avenue Sommer – 92160 ANTONY
Tél : 01 46 74 66 66
Mail : tournaire@tournaire.com*

PREAMBULE

Le Cabinet TOURNAIRE ET ASSOCIES s'est fortement spécialisé dans les domaines de l'audit, des fusions/acquisitions et de l'ingénierie financière. Le Cabinet dispose en ces domaines de nombreuses réalisations réussies et innovantes.

TOURNAIRE ET ASSOCIES DISPOSE D'UNE ORIENTATION TRES INTERNATIONALE. Ce choix stratégique est lié aux origines très diversifiées de l'équipe. Jean-Luc TOURNAIRE a lui même travaillé de nombreuses années aux Etats-Unis, au Canada et en Allemagne.

L'originalité essentielle de TOURNAIRE ET ASSOCIES réside cependant dans l'approche utilisée pour résoudre les problèmes rencontrés par les clients. La question posée sera toujours prise en charge par une équipe pluridisciplinaire adoptant une approche intégrée en vue de garantir au client le choix de la solution optimale. Il y a donc le refus de plaquer des solutions standards. C'est le choix délibéré de réponses personnalisées, SUR MESURE, aux problèmes spécifiques des entreprises. Cette approche permet en outre, dans de nombreux cas, de réduire les coûts et d'accroître l'efficacité des solutions proposées aux entreprises.

I. DIVISION EXPERTISE COMPTABLE

LES OBJECTIFS

- Technicité la plus grande pour résoudre les problèmes comptables et fiscaux des entreprises.
- Disponibilité et rapidité permanentes.
- Sécurité très élevée sur le plan comptable et fiscal.
- Pluridisciplinarité pour traiter les problèmes globalement et de façon optimale.

LES MISSIONS

- Etablissement des comptes annuels.
- Résultat mensuel ou trimestriel approché.
- Etablissement des payes, déclarations sociales, conseil en matière sociale.
- Reporting avec les sociétés mères en France ou à l'étranger.
- Suivi approfondi de filiales étrangères en France (procédures, frais, trésorerie, prix de transfert, personnel expatrié, détaché ...).
- Conseil en matière juridique : transformation en société, création de holdings, séparation de l'immobilier, SCI...
- Conseil en matière fiscale : intégration fiscale, reprise d'entreprises en difficultés, frais de recherche, taxe professionnelle.
- Relations privilégiées avec des banques et les organismes financiers : comptes prévisionnels, business plan, rentabilité des investissements, montages financiers optimaux, recherche et sélection des partenaires les plus adéquats, mise en place de partenariat avec des banquiers ou des investisseurs en capitaux propres.
- Conseil en matière de gestion : tableaux de bord, comptabilité de gestion, suivi de la trésorerie, rentabilité des investissements.
- Difficultés des entreprises : plan de redressement, négociation avec les banques, l'Etat et les organismes sociaux, règlement amiable, plan de continuation.
- Entreprises en forte croissance : task force pour accompagner le dirigeant sur le plan de la gestion et sur le plan financier.

II. DIVISION AUDIT

LES OBJECTIFS

- Efficacité des contrôles et approche par les risques.
- Primauté de la prévention par le suivi systématique des risques.
- Pluridisciplinarité des équipes pour apporter une solution globale et efficace.
- Connaissance approfondie des activités de l'entreprise et de son secteur pour conseiller les dirigeants de façon efficace.

LES MISSIONS

- Les audits contractuels pour des filiales étrangères en France ou des groupes français à l'étranger : validation des comptes préparés par les filiales, respect des procédures.
- Les audits d'acquisition : en France ou à l'étranger, en liaison avec nos bureaux associés à l'étranger.
- Les évaluations d'entreprises, soit à l'occasion de l'entrée de sociétés de capital risque, soit lors d'acquisitions.
- Suivant les cas, il s'agira d'évaluation essentiellement financière mais il est souvent utile de prévoir une évaluation non financière pour chiffrer l'effet des synergies attendues.
- Il peut s'agir également d'entrée en bourse.
- Les audits à la demande du vendeur pour le dossier de présentation de l'entreprise.
- La mise en place d'une consolidation et d'un contrôle des comptes consolidés.
- Les audits des prévisions et business plans pour des banques et organismes financiers.
- Le commissariat aux comptes.

III. DIVISION CONSEIL

LES OBJECTIFS

- Un conseil objectif et réaliste : basé sur des faits et adapté aux possibilités de mise en oeuvre de l'entreprise.
- Une approche opérationnelle tournée vers l'action, "problem solving".
- Un conseil global, pluridisciplinaire permettant d'optimiser les solutions.
- Un conseil innovant assurant la progression et le développement de l'entreprise.

LES MISSIONS

LE CONSEIL EN FUSIONS/ACQUISITIONS

- Préparer la transmission de l'entreprise.
- Stratégie de croissance : interne ou externe.
- Chiffrage des synergies.
- Evaluation des cibles.
- Audit d'acquisition.
- Assistance pour la prise en main de la cible.
- Montages financiers et fiscaux.
- Commissariat aux apports et à la fusion.

LE CONSEIL EN INGENIERIE FINANCIERE

- Ouverture du capital.
- Augmentation du capital.
- Création de holdings financières.
- Holdings à l'étranger.
- Transmission du patrimoine.
- Gestion de patrimoine (France et international).

- Relations privilégiées avec des banques, des organismes financiers et des investisseurs privés.

LE CONSEIL EN STRATEGIE ET ORGANISATION

- Diagnostic rapide de l'équilibre fonctionnel de l'entreprise : production, vente-marketing, finance et management.
- Plan stratégique et suivi de la mise en oeuvre pour les diverses fonctions en liaison avec des partenaires spécialisés.
- Possibilité d'une assistance complète pour la fonction finance/administration : de la définition des besoins à la formation du personnel.
- Mise en place d'une veille stratégique.

LES EXPERTISES ET L'ARBITRAGE (FRANCE ET INTERNATIONAL)

Jean-Luc TOURNAIRE est arbitre auprès de la Cour Européenne d'arbitrage et réalise de nombreux arbitrages sur le plan international (Etats-Unis, Grande Bretagne, Allemagne) dans des domaines de spécialisation précis : évaluation d'entreprises, de marques, de clientèle, de dommages et intérêts.

IV. DIVISION INTERNATIONALE

Cette division travaille en étroite liaison avec les autres divisions. Elle est animée par des experts comptables originaires du pays concerné ou y ayant vécu de nombreuses années.

LES OBJECTIFS

- Aux objectifs propres à chaque type de mission s'ajoutent les objectifs spécifiques à l'activité internationale.
- La maîtrise de la langue et de la culture économique du pays.
- L'expérience des relations internationales sur le plan juridique, fiscal et comptable.
- L'expérience et la capacité des relations d'affaires à haut niveau avec des dirigeants étrangers pour faciliter les échanges d'information.

LES MISSIONS

Contrôle du :

- Reporting des filiales.
- Suivi approfondi de filiales (France et étranger).
- Consolidation.
- Relations avec les banques et organismes financiers en France et à l'étranger.
- Assistance export : implantation à l'étranger, création d'une direction export, mise en place des aides pour l'export.
- Conseil en fiscalité internationale.
- Acquisition de sociétés, joint venture, accord de distribution.
- Fusions transfrontalières.
- Gestion financière internationale.

**LES SECTEURS D'ACTIVITE DU
CABINET TOURNAIRE ET ASSOCIES**

AGRICULTURE

Châteaux dans le bordelais

INDUSTRIE

Electronique

Informatique BTP

Plastique

Mécanique

Imprimerie

Edition

Equipement pour foires et salons

Multimédia

Bois

Laboratoires pharmaceutiques

Laboratoires vétérinaires

Bio-industries

DISTRIBUTION EN GROS

Matériel électronique

Fruits et légumes

Alimentation

Textile

Fuel

Vins de Bordeaux

DISTRIBUTION AU DETAIL

Magasins spécialisés

Supermarchés

Discount

Franchises

SERVICES

Cliniques

Laboratoires d'analyses de biologie médicale

Publicité

Communication

Banques

Assurances

Nettoyage industriel

Guide pratique
d'acquisition
de sociétés non cotées

LE LIVRE

Selon le célèbre stratège chinois du 6^e siècle avant notre ère, Sun Tsé : "tout succès d'une opération réside dans sa préparation".

L'analyse des échecs des opérations d'acquisition, complexes en raison de la diversité des compétences à mettre en œuvre, montre qu'ils sont dus à une insuffisante préparation.

L'originalité de cet ouvrage est de présenter une approche pluridisciplinaire et synthétique de l'ensemble des aspects stratégiques, économiques, financiers, comptables, juridiques et fiscaux des opérations d'acquisition de sociétés non cotées. L'auteur en expose de façon pédagogique mais de manière exhaustive les différentes phases :

- la préparation de l'entreprise à une politique de croissance externe,
- la mise en œuvre d'une politique d'acquisition,
- la prise en main de la cible.

Ce guide est donc une somme de renseignements et de conseils pratiques, jusqu'alors dispersés dans de nombreux ouvrages, illustrée de nombreux cas concrets.

Référence indispensable pour tous les praticiens des acquisitions, chefs d'entreprises et leurs conseils, il s'adresse également aux étudiants.

L'AUTEUR

Jean-Luc Tournaire, expert-comptable diplômé, doctorat en sciences économiques, IEP, a occupé des postes de responsabilité bancaire en France et à l'étranger (Etats-Unis et RFA), principalement en tant qu'ingénieur conseil et responsable des opérations de fusions et acquisitions.

Il dirige, actuellement à Paris-La-Défense, un cabinet d'expertise comptable et de commissariat aux comptes spécialisé dans les fusions et acquisitions de sociétés.

Parallèlement, l'auteur a enseigné la comptabilité et la finance d'entreprise dans diverses universités : Louisville (USA), Montréal (Canada), Paris II (Assas).



9 782863 251775

ISBN 2.86325.177.5